|  |  |
| --- | --- |
|  | УТВЕРЖДЕНЫ  Решением заседания Наблюдательного совета некоммерческой организации «Фонд развития промышленности Ставропольского края»  (Протокол заседания Наблюдательного совета некоммерческой организации «Фонд развития промышленности Ставропольского края» № 2 от 31 августа 2017 г., вопрос 5.1)  Введены в действие  приказом некоммерческой организации «Фонд развития промышленности Ставропольского края»  от 20.09.2017 г. № 22 |

**РУКОВОДСТВО**

**по подготовке Бизнес-плана**

Редакция 1.0 № ФРП СК-Р(Б/П)-1

Ставрополь

2017 год

**Предисловие**

1. Разработано некоммерческой организацией «Фонд развития промышленности Ставропольского края» в соответствии с Постановлением Правительства Ставропольского края от 02 мая 2017 № 186-п «Об утверждении Порядка определения объема и предоставления в 2017 году некоммерческой организации «Фонд развития промышленности Ставро­польского края» субсидии в виде имущественного взноса Ставропольского края» за счет средств бюджета Ставропольского края с целью обеспечения ее уставной деятельности».
2. Утверждено Наблюдательным советом некоммерческой организации «Фонд развития промышленности Ставропольского края» (Протокол № 2, вопрос 5.1).
3. Введено в действие с 20.09.2017 Приказом Директора некоммерческой организации «Фонд развития промышленности Ставропольского края» от 20.09.2017 № 22 «О введении в действие Руководства по подготовке Бизнес-плана».

Уважаемый Заявитель!

Бизнес-план проекта — один из основных документов заявляемого Вами Проекта, документ, дающий развернутое обоснование проекта и возможность всесторонне оценить эффективность принятых решений, планируемых мероприятий, риски инвестиций в проект.

Бизнес-план предоставляется Вами на этапе подготовки проекта к комплексной экспертизе.

Он адресован большинству экспертов и активно используется последними при формировании выводов и экспертных заключений.

Бизнес-план должен:

- показать, что продукт или услуга найдут своего потребителя, установить емкость рынка сбыта и перспективы его развития;

- оценить затраты, необходимые для изготовления и сбыта продукции, предоставления на рынке работ или услуг;

- определить прибыльность будущего производства и показать его эффективность для предприятия (инвестора), для местного, регионального и государственного бюджета.

После заключения договора целевого займа Бизнес-план проекта будет являться одним из источников данных о проекте для контроля исполнения проекта со стороны некоммерческой организацией «Фонд развития промышленности Ставропольского края» (Ставропольский фонд развития промышленности, далее - Фонд).

Для Вашего удобства и в целях соблюдения Стандартов Фонда мы подготовили настоящее Руководство к формированию содержательной части Бизнес-плана проекта.

Наши рекомендации изложены в виде плана и раскрывают основные блоки вопросов, ответы на которые должен содержать бизнес-план проекта.

ВАЖНО: При подготовке Бизнес-плана дополнительно рекомендуем Вам обратиться к Рекомендациям по подготовке материалов проекта к научно-технический экспертизе. Данным документом Фонд раскрыл для Заявителей перечень направлений экспертизы проектов. Бизнес-план проекта должен содержать полные и четкие ответы на все группы вопросов, рассматриваемых научно-техническими экспертами.

Надеемся, что наши советы будут полезны Вам, а качество материалов проекта будет высоко оценено экспертами.

БИЗНЕС-ПЛАН

1. РЕЗЮМЕ

* Цель Проекта.
* Краткое описание предлагаемого к производству продукта проекта и этапа, на котором находится разработка. Выделение границ Проекта, заявляемых как цель финансирования со стороны Фонда.
* При условии, что программа финансирования предполагает специальное обоснование (потенциала импортозамещения, экспортного потенциала и др.) - обоснование такого соответствия.
* Емкость, динамика и перспективы рынка предлагаемого к производству продукта проекта.
* Краткое описание Заявителя и схемы реализации Проекта.
* Данные о компетенциях Заявителя и основных соисполнителей в проекте. Персонал, участвующий в Проекте.
* Общий бюджет Проекта с выделением доли финансирования со стороны Фонда.
* Схема и сроки участия Фонда в Проекте.

1. ИСТОРИЯ И ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ ПРОЕКТА, ЕГО РАЗВИТИЕ
   1. Предыдущие стадии проекта.

* Основные этапы.
* Инвесторы.
* Исполнители.
* Результаты и права на них.
  1. Предлагаемые в Проекте стадии.
* Цель.
* Описание общего технического уровня технологии и продукта проекта (аналоги, конкурентные разработки, ключевые отличия, конкурентные преимущества и недостатки продукта проекта).
* Описание планируемых результатов.

о Свойства и технические параметры биомедицинского устройства, сравнение с аналогами, уникальность.

о Примерная себестоимость и ее составляющие.

о Области применения продукта и преимущества по сравнению с аналогами.

* 1. Дальнейшее развитие Проекта.
* Следующие стадии работ, включая выход на рынок.
* Модель получения дохода от продажи продукта/услуг.
* Предполагаемый объем продаж.

1. АНАЛИЗ РЫНКА ПРЕДЛАГАЕМОГО К РАЗРАБОТКЕ ПРОДУКТА ПРОЕКТА
   1. Мировой рынок.

* Общее описание целевого рынка.
* Структура и тенденции рынка.
* Основные продукты - конкуренты.
* Основные технологии производства.
* Основные компании - конкуренты на рынке.
* Тенденции развития рынка и прогноз к концу Проекта.
  1. Российский рынок.
* Общее описание целевого рынка.
* Структура и тенденции рынка.
* Основные продукты - конкуренты.
* Основные технологии производства.
* Основные компании - конкуренты на рынке.
* Тенденции развития рынка и прогноз к концу проекта.

1. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ПРОЕКТА И ЭТАПЫ
   1. Организационные задачи.
   2. Научно-технические задачи.

* Основные технические проблемы и задачи.
* Пути решения, в т.ч. альтернативные. Обоснование предлагаемых научных методов и подходов, технологических основ.
* Оценка возможности решения научно-технических задач.
* Оценка сроков решения задач.
* Выделение и описание НИОКР Проекта, заявленных для финансирования за счет займа со стороны Фонда.
  1. Патентно-правовые задачи.
* Описание текущей ситуации на рынке (ключевые патенты на рынке, основные направления патентования).
* Имеющиеся патенты (заявки). Авторы, правообладатели.
* Оценка патентной чистоты предполагаемых разработок. Патенты, использование которых предполагается в ходе реализации Проекта.
* Охраноспособные решения, создание которых предполагается в ходе реализации Проекта. Распределение прав на создаваемые объекты интеллектуальной собственности.
* Меры по охране объектов интеллектуальной собственности и информации.
  1. Инфраструктурные задачи (обеспечение ресурсами).
* Доступные ресурсы и инфраструктура. Указание на наличие договоренностей/соглашений с потенциальными производителями, на базе активов которых будет осуществлена организация серийного производства продукта проекта.

о Площади,

о Сырьевая база.

о Лабораторное и аналитическое оборудование,

о Производственно-технологическое оборудование,

о Другие ресурсы в наличии.

* Ресурсы, требуемые для реализации Проекта (с обоснованием).

о Площади,

о Сырьевая база.

о Лабораторное и аналитическое оборудование,

о Производственно-технологическое оборудование,

о Комплектующие.

о Другие требуемые нефинансовые ресурсы.

* Предложения по обеспечению ресурсами. План строительства/ ремонта/ поставок
  1. Производственные задачи.
* Производственный план.
* Обеспечение комплектующими.
* Обеспечение качества. Описание системы менеджмента качества.
  1. Маркетинговая стратегия и задачи.
* Основные конкурентные преимущества продукта (соотношение цена/ качество).
* Стратегия развития продаж. Целевые показатели (объемы продаж по годам). Указать на наличие договоренностей/соглашений с потенциальными потребителями.
* Стратегия продвижения на рынок.
* Задачи по реализации маркетинговой стратегии.
* Профиль коммерческих затрат в 5-м периоде реализации Проекта.
  1. Кадровые задачи.
* Существующая управляющая команда (краткие резюме основных менеджеров).
* Существующая команда разработчиков и ключевых специалистов. Опыт выполнения командой аналогичных работ, результаты данных работ.
* Структура управления.
* Необходимые кадровые ресурсы.
* План набора/обучения.
  1. Описание основных этапов Проекта.
* Календарный и сетевой график реализации Проекта с указанием промежуточных результатов, достигаемых на каждом из этапов по каждой из задач.
* Взаимосвязь различных задач и результатов их решения.
* Ключевые точки контроля.
  1. Система отчетности и контроля реализации Проекта.
  2. Система лицензирования (разрешительных процедур) в отношении технологии, выпуска продукта проекта, иных процедур.
* Перечень специальных разрешительных процедур, выполнение которых является обязательным в силу специфики проекта или его отдельных этапов,
* Перечень процедур, необходимых для сертификации продукта проекта,
* Перечень процедур и планов их выполнения для получения лицензий и разрешений на производство продукта проекта,
* Нормативная база (перечень действующих нормативных актив, регулирующих деятельность в отрасли в части лицензирования, получения разрешений).

1. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН
   1. Принятые исходные данные.

* План производства/сбыта, динамика по годам за 5-летний период реализации Проекта;
* Профиль цен на товары/услуги, динамика по годам за 5-летний период реализации Проекта;
* Профиль производственных затрат, динамика по годам за 5-летний период реализации Проекта;
  1. Профиль инвестиционных затрат по годам. Бюджет Проекта (финансовый план)
* прогноз отчета о прибылях и убытках;
* прогноз отчета о движении денежных средств;
* баланс (или расчет основных балансовых показателей)
* бюджет капитальных вложений;
* дополнительные вспомогательные формы
  1. Экономические показатели Проекта:
* срок окупаемости Проекта;
* NPV при ставке дисконтирования 11% за 5-летний период реализации Проекта;
* IRR за 5-летний период реализации Проекта;
* профиль налоговых отчислений за 5-летний период реализации Проекта;
* прочие дополнительные показатели, в зависимости от специфики Проекта.
  1. Финансирование Проекта:
* график финансирования Проекта, включая заем со стороны Фонда;
* предполагаемые источники финансирования и их стоимость;
* график возврата займа Фонда и иных возвращаемых инвестиций.
  1. Резюме по финансовому разделу Проекта.

1. ОЦЕНКА РИСКОВ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ
   1. Научно-технические риски.
   2. Риски производства и технологии.
   3. Рыночные риски.
   4. Операционные риски.
   5. Финансовые риски.
   6. Прочие риски, в том числе оценка экологической безопасности реализации Проекта.
2. УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ ФОНДА
   1. Схема участия.
   2. Сроки и объемы финансирования.

Уважаемый Заявитель!

Если у Вас возникли вопросы, их можно задать:

* специалистам консультационного центра Фонда, чьи данные Вы всегда можете найти на сайте Фонда,
* специалисту, сопровождающему экспресс-оценку или процесс подготовки проекта для комплексной экспертизы,
* Менеджеру проекта на этапе комплексной экспертизы и подготовки к Экспертному совету.

Некоммерческая организация «Фонд развития промышленности Ставропольского края», 355044, г.Ставрополь, пр-т Кулакова, 18,

тел./факс(8652)24-58-31, [www.FRP-stavregion.ru](http://www.FRP-stavregion.ru), [FRP@stavregion.ru](mailto:FRP@stavregion.ru).

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_